



# Norrlands förbundet

Verksamhetsberättelse

2022



*Joseph Lindvall 2008*

## Verksamhetsberättelse för Norrlandsförbundet 2022

Norrlandsförbundets styrelse avger sin berättelse om verksamheten 2022:

**2022 var först och främst ett jubileumsår – 70 år! – som vi firade i Köpmanholmen och på Ulvön. Köpmanholmen är historisk mark för Norrlandsförbundet och vi fick bokstavligen följa i grundaren Ingeborg Hedbergs fotspår. Det var också ett år då vi blickade bakåt för att hedra förbundets historia, och framåt för att grunda nya teman, arbetsmetoder och mål för den kommande 10-årsperioden.**

Förberedelser för 70-årsjubileet, nya satsningen på unga, kampanjen Vi flytt' in, samarbetet kring Landsbygdsriksdagen och ett intensivt internt utvecklingsarbete kring hedersutmärkelser, kommunikation, revidering av medlemsavgifter, analys av medlemsläge och värvningspotential samt dialogmöten och höstmöte med visionsarbete har tagit mycket tid, kraft och resurser.

Förbundet samverkade med Halva Sverige, det vill säga de fem Norrlandslänen inom Hela Sverige ska leva, kring en 24-sidig skrift som Lars Westerberg var redaktör för, ett gemensamt seminarium under Landsbygdsriksdagen som Karin Johansson var moderator för, samt ett möte med riksdagspolitiker där Lars Agerberg deltog. Dialog har även skett med Sveriges Vattenkraftskommuner och Inlandskommunerna kring frågor om lokal och regional beskattning.

Genom förbundets höstmöte som hölls i Bispgården och Hammarstrand fick ledamöter från samtliga partier som representeras i Ragundas kommunfullmäktige möjlighet att möta företagare och ideellt engagerade. Det blev en mycket uppskattad insats inom förbundets huvuduppgifter förena och upplysa.

### ***Styrelsens arbete***

Styrelsen har under året haft 11 protokollförda möten varav 1 fysiskt. Ett arbetsutskott har fungerat som förberedande och verkställande organ. Gunnar Olsson har ansvarat för kansliuppgifter och haft rollen som sekreterare, tillsammans med Karin Johansson, ordförande, och Agnetha Alenius Madsen, vice ordförande samt kassör. Arbetsutskottet, AU, har haft 9 digitala möten och kommunicerat via mer än 300 mejl och delade dokument.

Kansliet är förlagt till Faxepark, Söderhamn. Kontorslokalen delar förbundet med Söderhamns kommunbygderåd, ALLIS. Förbundet har också haft ett mindre kansli i Lycksele som avvecklades under året i samband med att Malin Ackermann lämnade styrelsen.

### ***Extern kommunikation och grafisk profil***

Förbundets hemsida [www.norrlandsforbundet.se](http://www.norrlandsforbundet.se) uppdateras fortlöpande genom kansliets försorg. Förbundet har också varit aktivt på Facebook, Twitter och Instagram. Gunnar Olsson lyckades genom ett oväntat möte i livsmedelsbutiken och tack vare sitt personliga nätverk återställa fullständiga administratörsrättigheter för Facebooksidan, som varit begränsad under flera år. Facebooksidan har 2712 följare och används för information om vad som sker i Norrland och inom förbundet. Det finns även en sluten Facebook-grupp, "Norrlandsförbundets styrelse", som efter styrelsebeslut öppnades 28 februari för samtliga förtroendevalda i länsgrupper och Övriga Sverige.

Ett nummer av medlemsbladet Norrsken har getts ut under året. Tidningen skickas i tryckt form och digitalt. I medlemstidningen publiceras intressanta lättillgängliga reportage av olika slag. Där redovisas aktuella initiativ, uttalanden, debattartiklar och insändare som Norrlandsförbundet haft ute i medierna. Detta år har en redaktör slutat, en bröt armen och den tredje körde under hösten slut på sig i andra åtaganden. Tidningen har fått ett nytt modernare sidhuvud, och ett arbete pågår att engagera fler skribenter och visa en bredare representation från alla fem län.

Vidare pågår ett arbete med förbundets grafiska profil. Med nya typsnittet fick vi in lite mer Glamour (det heter så) och en ny blå profilmfärg – PMS 2945 – som fungerar bättre i 1- och 4-färgstryck samt i vinyl. Styrelsen har med hjälp av grafiska formgivaren Gudrun Ros tagit fram nya original av gamla favoriter: Den gamla "Vi flytt int!"-knappen har renritats för att användas som historisk illustration, och ett modifierat original med webbadress planeras att tas fram för nyproduktion i liten serie. Norrlandskartor har skapats både för information och marknadsföring. Budskapet "59% – en bra bit av Sverige" trycktes på miljömärkta tygkassar som delats ut som gåvor till gäster och föreläsare. Förbundet har genom Agnetha Alenius Madsen köpt in fem nya fanor som vajade utanför hotellet under förbundsfesten. Inför kommande representation siktar vi på att även ha provat ut lämplig pikétröja.

Kansliet och styrelseledamöter får också svara på en hel del frågor från journalister, studenter, forskare och engagerade medborgare. En insikt är att när journalister från södra Sverige ber om tips om personer som flyttat till jobb i "Norrland" så menar de inte Norrland generellt utan basindustriernas utveckling i Norrbotten och Västerbotten. För att spara onödigt arbete är det därför viktigt att ställa många frågor. Även om förfrågan är luddigt formulerad

så menar frågeställaren ofta något mycket specifikt, och det gäller att försöka ringa in vad så exakt som möjligt.

## **Aktiviteter**

2022 inleddes under covid-restriktioner. Det planerade studiebesöket och styrelsemötet i Östersund ställdes in, eftersom det rådde besöksförbud i Rådhuset och många andra verksamheter. Företagare rapporterade om stor sjukfrånvaro till följd av covid, höga dieselpriiser och det tuffaste året under 53 år.

Aftonbladet skrev på löpsedeln 6 januari 2022: "Revolutionen i norr. Nu ritas kartan om: Norrland på väg att bli Sveriges centrum. Så påverkar den nya guldruschen."

**Ingeborg Hedberg-stipendiet.** Ulla Näsman och Agnetha Alenius Madsen arbetade under våren med kriterier och juryarbete kring förbundets nyinstituerade pris, Ingeborg Hedberg-stipendiet på 12 000 kronor till en kvinna som varit ideellt engagerad och bosatt i Norrland i minst 10 år. Tanken med pengarna är att mottagaren ska ha 1000 kronor per månad under ett år till att få göra något bara för sig själv, för omväxlings skull. Ingeborg Hedberg-stipendiet delas ut till minne av förbundets grundare,

**Landsbygdsforskning.** Karin Johansson och Lars Agerberg deltog i Landsbygdsnätverkets webinarium "Landet lär #57 om landsbygdsforskning". SLU har sedan 2019 ett regeringsuppdrag att synliggöra forskning vid alla institutioner. Det kommer ur landsbygdskommitténs 75 punkter, som Norrlandsförbundet via bland andra Kenneth Nilshem var delaktiga i att ta fram.

**Arbetsgrupperna Hedersutmärkelser, Kommunikation och Medlemsnytta** som bildades hösten 2021 har under året haft flera möten vardera. Slutsatser har redovisats muntligt för styrelsen, visst material finns skriftligt och mer återstår att göra. Grupperna har bestått av:

- Utmärkelser (Åke, Ulla, Gunnar)
- Medlemsnytta (Lars A, Karin, Malin *till 1 juni*)
- Kommunikation fd Sociala medier (Agnetha, Lars W, Ingrid)

**Halva Sverige.** Norrlandsförbundet är betalande medlem i Hela Sverige ska leva. Från och med hösten 2021 har Karin Johansson och Malin Ackermann (till 1 juni) deltagit i Halva Sverige-nätverkets månatliga möten. Hela Sverige ska levas styrelse utsåg även ledamoten Magnus Strömberg i Västerbotten till kontaktperson. Våren 2022 pågick täta kontakter kring planeringen inför Landsbygdsriksdagen, och under hösten är det främst nätverkssekreteraren Olle Persson som hållit i kontakter och aktiviteter. Halva-nätverket bjuder in till möten och webinarier sista måndagen i månaden. Norrlandsförbundet flyttar därför sina dialogträffar till andra tisdagen i månaden under 2023. Planering har inletts för att gemensamt genomföra ett så kallat "Norrlandsting" i samband med förbundsstämman 2023.



**Landsbygdsriksdagen, LBRD 2022** hölls i Jönköping 20-22 maj och Norrlandsförbundet representerades på plats av Gunnar Olsson och Karin Johansson, samt Lars Westerlund och Hacke Näslund som dubblerade för Hela Sverige. I vimlet syntes också många norrlandsförbundare som deltog för andra organisationer. Seminariet "*Landsbygdsutveckling IRL Norr – exempel som inspirerar!*" i samarbete med Halva Sverige blev fullbokat och välbesökt. Åhörarna fick information om Norrlandsförbundets kampanj 'Vi flytt' in – nu vänder flyttlassen!, DigiBY – Mobila digitala lösningar på olika orter. Docksta BTK, bordtennisföreningen som köpte en nedläggningshotad skola och byggde ut den, samt Lokal utvecklingsplan med Lokalekonomisk analys samt Metoden FMP.

**Vi flytt' in.** Under året fortsatte kampanjen Vi flytt' in. Genom kampanjen finns goda chanser att stärka oss som förbund och att påverka politiken i rätt riktning. Kampanjen har förankrats bland våra medlemskommuner och vi har påbörjat processen att synliggöra kampanjen. Bland annat har samtal inletts med flera kommuners inflyttarservice. Efter Malin Ackerman som avgick vid årsmötet har Lars Westerlund tagit över rollen som kampanjledare. Facebookgruppen Vi flytt in som startade i mars 2023 fick 150 medlemmar redan under första veckan.

**Fotodokumentation.** Under 2021 uppmärksammades en brist på bra bilder av förbundets verksamhet, särskilt efter pandemin. Detta har under 2022 åtgärdats genom att både förbundsstämman och höstmötet dokumenterades av professionella fotografer. Bilderna har kommit till nytta i många olika sammanhang, bland annat på webben och som återkoppling till medverkande.

**Unga i Norrland.** Inom temat Unga i Norrland har vi samarbeten med unga som är aktiva i Youth 2030 Movement och Jämtlands Mångfaldsförening. Detta tema inspirerades av medlemmen Emma Grameus berättelse under 2021 om hennes ungdomsdröm om att få vara ambassadör för Norrland, och infördes i verksamhetsplanen vid förbundsstämman 2022. Temat hade då förberetts noga av sex unga personer under flera månader före stämman. Jenny Grahn från Dorotea/Örnsköldsvik och Saga Everlycke Engfors från Storuman/Örnsköldsvik gjorde en film om bilden av Norrland, Linnéa Gelland från Bräcke skrev och framförde en monolog om att bo i glesbygd. Robel Teklemichael från Eritrea/Östersund berättade om sitt engagemang för att öka ungas delaktighet i samhället. Anja Eliasson från Hackås/Sundsvall utbildade åhörarna kring hur klimatförändringar kommer att påverka vår livsstil i Norrland (exempelvis att vi får brist på snö). Mohammad Hoseinzada från Afghanistan/Östersund berättade om sin flykt från en tillvaro som papperslös i Iran och lång väntan på uppehållstillstånd så att åhörarnas ögon tårades.

Inom temat bildades därefter två arbetsgrupper, Kreativitet som bland annat arbetat med att låta ungas röster höras i poddar, samt Ensyl som träffats och diskuterat kring Migrationsverkets hantering av ensamkommande och asylsökande. Ulla Landenmark är en viktig nätverksmotor och möjliggörare inom detta tema.

Arbetsgrupperna har bestått av:

- Kreativitet (Robel, Ingrid G, Jenny, Saga, Anja, Linnea/Jack, Mohammad, Ulla L, Abel, Faustin/Ellsaba, Zaynab, Frida, Saga2)
- Ensyl (Mohammad, Karin, Ulla L, Sigbritt, Sofia)

Demokratifesten i Östersunds bibliotek var förmodligen första gången som Norrlandsförbundet bjöd in till ett evenemang på sex olika språk. Evenemanget fick en spinoff i ett demokratimöte för utlandsfödda kvinnor i stadsdelen Torvalla. Detta är konkreta följder av ungdomarnas medverkan vid förbundsmötet och förbundets ambitionen att göra unga mer delaktiga i samhällsfrågor.

Kreativitet hade även möte med Camilla Larsson, demokratisamordnare i Örnsköldsvik. Ett planerat utbyte mellan grupper av unga i Örnsköldsvik och Östersund i november fick ställas in av personliga skäl.

Saga arbetar med ett uppdrag att analysera hur medlemskommuner kommunicerar med unga på webben. Jenny testade under höstmötet att tjänstgöra som nyhetsbyrå för förbundet. Tre artiklar publicerades i Jämtlands Tidning. Det visade sig svårt att sälja frilansmaterial men vi fortsätter utveckla idéer kring förbundets mediabyrå.

**Länsgruppsdialoger** är en idé som ursprungligen kom från Jämtlands länsgrupp 2020. Under 2021 hölls tre länsgruppsdialoger, och under 2022 hölls två. Eftersom förbundet har bildat nya arbetsgrupper inom olika teman bytte initiativet under året namn till NF-gruppsdialog.

NF-gruppsdialog #4 blev ett spännande möte med 12 deltagare, kort föreläsning av Emma Grameus om platsutveckling och sedan gruppdiskussioner på tre teman där deltagarna fick välja vad de ville prata om, vilket blev "Norrlandsförbundet och sociala medier", "Vilken roll har länsgrupperna" samt "Ensamkommande och asylsökande". Det var effektivt utnyttjad tid och deltagarna var nöjda över att ha fått mycket taltid, det sprakade energi om dem när de kom tillbaka från grupprummen. I utcheckningen var deltagarnas omdömen: "Känner mig välinformerad, fått svar på frågor. Känns bra att få diskutera de frågor jag är mest intresserad av och försöka göra något åt det, känns bra att ha tagit konkreta steg. Open space är ett roligt koncept, bra metod, bra forum, väldigt givande och roligt. Vi kom fram till hur vi ska göra, hur vi ska få NF roligare, bättre, snabbare."

NF-gruppsdialog #5 med Hacke Näslund om presentationen av "Morgondagens föreningsliv" hade 15 deltagare. Hacke är ordförande i Hela Sverige ska leva i Västernorrland, som genomförde en enkät med cirka 350 unga och 150 föreningsaktiva/ledare i Sundsvall, Timrå, Ånge och Bräcke kommuner. Svaren handlade bland annat om vilken typ av uppdrag som unga kan tänka sig. Hackes presentation spelades in och är tillgänglig via youtube. Efter dialogmötet samlade Ingrid Gustafsson och Anna From Lindkvist en arbetsgrupp i Västerbotten, med representation från Hela Sverige och Coompanion, om Morgondagens föreningsliv och insatser riktat mot unga.

**"Valfläsk och andlig spis"** arrangerades av Jonny Lundin i samarbete mellan länsgruppen i Västernorrland, LRF och Janne Vängman-sällskapet. Arrangemanget som hölls vid torpet i Risnäs, Härnösand, samlade cirka 100 personer i publiken och innefattade en debatt mellan riksdagskandidater kring Norrlands- och landsbygdsfrågor, underhållning av Stigsjökören samt kolbullar och friluftsgudstjänst. Författaren J R Sundström (1874-1954) som skrev berättelserna om Janne Vängman satt i Sveriges riksdag 1912-1917.

**Övriga Sverige** består liksom länsgrupperna av fem medlemmar som bereder ämnen och sammankallar till mötena. Gruppen nybildades 2018, och har sedan dess genomfört 12 möten med medlemmar, politiker, forskare och andra inbjudna gäster. Inför varje möte väljs ett tema, oftast utifrån en problemställning som är viktig för Norrlands gles- och landsbygd, men som även är relevant för övriga Sverige. Mötena ska inte enbart ta upp problemen, utan även hitta nya, ofta oprövade lösningar som är anpassade till Norrlands särskilda förutsättningar. Vi hoppas kunna väcka uppmärksamhet för dessa lösningar hos dem som deltar i mötena, och att de sedan sprider tankarna vidare genom sina kontaktnät. Mötena genomförs både fysiskt på Gamla Brogatan 19 i Stockholm och digitalt med Zoom, en kombination som har visat sig passa bra för vårt uppdrag. Under 2022 har två möten genomförts av gruppen Övriga Sverige:

Den 1 mars tog vi steget ut från Sverige. Vi startade nämligen vårterminen tillsammans med Iowa State University och University of Eastern Finland. De presenterade resultat från sina respektive forskningsprojekt om effekterna av befolkningsutvecklingen i mindre samhällen. Många forskare har ägnat tid och resurser åt att kartlägga orsaker och effekter av minskat befolkningsunderlag. Slutsatserna är vanligen dystra. Men det finns även forskare som söker efter positiva aspekter. På mötet fick vi höra om detta från mellanvästern i USA och från östra Finland.

Vid mötet den 10 maj behandlades vilka grundläggande behov som kan finnas i de små samhällena i Norrland, och som måste tillgodoses för en långsiktig överlevnad. En användbar tankemodell för analyser av detta område kan vara den behovshierarki för individer som utvecklades av Abraham Maslow på 1940-talet, och som riksorganisationen Hela Sverige ska leva har anpassat för hela samhällen. Verksamhetschefen för Hela Sverige ska leva medverkade därför på mötet.

Under hösten 2022 har Övriga Sverige arbetat med att skapa kontakter och sammanställa underlag för två kommande möten under vintern/våren 2023, ett om geoenergi och ett om vindkraft.

**Höstmötet i Bispgården - Hammarstrand.** Styrelsen, representanter för länsgrupper och arbetsgrupper samt inbjudna gäster genomförde ett strategimöte i Bispgården och Hammarstrand den 19 – 20 oktober. Vid mötet diskuterades förbundets strategier framåt för att öka medlemsnyttan, förbundets relevans och hur vi synliggör vår verksamhet. Lars Agerberg initierade ett arbete med att utveckla en vision för Norrlandsförbundet och Norrland.

## ***Förbundsmötet 2022***

Den 31 maj – 1 juni genomfördes Norrlandsförbundets förbundsmöte på Ulvön, där också förbundet firade 70 år sedan bildandet. Örnsköldsviks kommun var värd för mötet och bidrog även med praktiska arbetsinsatser. Mötet inleddes med lunch på Ringarbönninga, Köpmanholmen där Nätra hembygdsförening stod som värd. Därefter följde en guidad tur i herrgårdsparken. Ulla Näsman gjorde en uppskattad presentation av förbundets 70-åriga historia.

Efter en båtresa till Ulvön kunde deltagarna checka in på Ulvö Hotell. På vägen till hotellet guidades deltagarna i Ulvöhamn, bland annat i öns kapell och ett museum.

Jubileumsmiddagen intogs på hotellet och under middagen underhöll Ruben Madsen med en surströmmingsshow. Efter middagen utdelade årets hedersbelöningar ut av ordföranden och representanter för länsgrupperna. Värd för middagen var Örnsköldsviks kommun.

Den 1 juni startade med en norrländsk framtidsspaning. Sex unga presenterade sina tankar inför framtiden som start på vårt nya tema Unga i Norrland.

Vid själva årsmötet redovisades 2021 års verksamhet, styrelsen beviljades ansvarsfrihet och val av förtroendevalda förrättades.

Vidare avtackades Malin Ackermann som avgick ur styrelsen. Agnetha Alenius Madsen uppmärksammades för ett mycket omsorgsfullt och uppskattat arbete med arrangemanget. Agnetha handskrev adresser på 92 brev till hedersgäster och packade goodie bags, förbundets egen tygväska med knappen Vi flytt in och en surströmmingsburk med karameller.

Efter förbundsstämman hade flera gäster en stark känsla att det var attraktivt att bli medlem och tipsade andra att bli medlemmar i förbundet. "Här måste man vara medlem!" och "Jag känner mig som en av er!" var några omdömen.

## ***Hedersbelöningar***

Förbundets hedersbelöningar, Norrlandsbjörnen för särskilda insatser inom samhälls- och näringsliv, respektive Olof Högberg-plaketten för framstående kulturell gärning, tilldelades 2022 följande välförtjänta mottagare:

### **Ingeborg Hedbergspriset (nyinstiftat pris)**

Marianne Wallgren, Bjästa



### **Norrlandsbjörnen**

Norrbottn	Johan och Sara Väisänen, Övertorneå
Västerbotten	Pär Lärkeryd, Umeå
Jämtland	Caroline Fredin, Vemdalen
Västernorrland	Ulla Lahti, Alnö.
Gävleborg	Joel Svensson, Gävle

### **Olof Höberg-plaketten**

Norrbottn	Britta Marakatt-Labba, Övre Soppero
Västerbotten	Annika Norlin, Umeå
Jämtland	Clara Bodén, Rödön
Västernorrland	Gisela Nilsson, Sundsvall,
Gävleborg	Jens Ahlbom, Hudiksvall

Vid förbundsmötet delades respektive pris ut till Pär Lärkeryd, Ulla Lahti, Annika Norlin, Jens Ahlbom samt Marianne Wallgren.

Övriga hedersbelöningar delades ut av respektive länsgrupper. I Jämtland samordnades utdelningarna med andra organisationers välbesökta evenemang: Caroline Fredin fick sitt vid Vemdalens midsommarfirande med cirka 300 deltagare, och både förbundet och hembygdsföreningen blev intervjuade i Radio Jämtland. Clara Bodén fick sitt vid BRAK, branschdagar för konst, som arrangeras vart tredje år av Konstnärscentrum Nord i de fem norrlandslänen och applåderades av runt 125 deltagare, varav flera blev intresserade av Norrlandsförbundet. I Västernorrland fick Gisela Nilsson ta emot priset i samband med Teater Västernorrlands 50-årsjubileum, inför andra akten av friluftsföreställningen "Det stora 50-årskalaset" på Norra berget i Sundsvall. Utdelningen resulterade i minst tre medieinslag, på Facebook genom Gisela själv och Teater Västernorrland 11 juli, och i Sundsvalls Tidning 12 juli. I ST:s artikel nämndes även att Ulla Lahti fått Norrlandsbjörnen tidigare under året. Detta att låta utdelningar synas i stora publika evenemang är en arbetsmetod som kan utvecklas.

### ***Förtroendevalda***

Styrelsen har sammanträtt elva gånger under året. Alla sammanträden utom ett har ägt rum digitalt via Zoom. Mötena har förberetts av arbetsutskottet som haft nio zoommöten. Det fysiska mötet genomfördes den 18-19 oktober i Bispgården och Hammarstrand. Övernattning och konferensen skedde på Hotell Hammarstrand. Bland annat diskuterades förbundets verksamhetsutveckling och strategier framåt. Förutom själva mötet gjordes studiebesök vid Fors Industrier, Bispgårdens Tekniska College, Thailändska paviljongen och Hammarstrands Rodelklubb. Vid luncher och middagen var lokala politiker och förtroendevalda inbjudna. Mycket uppskattat.

Norrlandsförbundets förtroendevalda efter förbundsmötet den 1 juni 2022:

### Styrelse

Ordförande	Karin Johansson, Östersund
Vice förbundsordförande	Agnetha Alenius Madsen, Örnsköldsvik
Ordinarie styrelseledamöter	Anita Gustavsson, Hortlax Lars Westerlund, Kusfors Mårten Wikner, Åsarna Ulla Näsman, Alnö Gunnar Olsson, Söderhamn
Personliga suppleanter:	Nils-Olov Lindfors, Gammelstad René Olofsson, Bjurholm Joel Nordkvist, Östersund Hans-Erik Näslund, Docksta Erika Engberg, Bollnäs

### Revisorer

Gabriella Lönngrén, Vuollerim  
Bengt Westman, Haparanda

Revisorssuppleanter: Stefan Tornberg, Nordmaling

### Valberedning

Ordinarie Åke Sandström, Västerbotten,  
sammankallande och adjungerad i styrelsen  
Sven Holmqvist, Norrbotten  
Håkan Larsson, Jämtland  
Per Nylén, Västernorrland  
Kenneth Nilshem, Gävleborg

Ersättare Vakant, Norrbotten  
vakant, Västerbotten  
vakant, Jämtland  
vakant, Västernorrland  
vakant, Gävleborg

### Länsgrupper

Samtliga fem län i Norrland har under 2022 haft länsgrupper valda på förbundsmötet. Utflyttade norrlänningar representeras av gruppen "Övriga Sverige". Länsgrupperna har bland annat diskuterat nomineringar till pristagare till Norrlandsbjörnen och Olof Högberg-plaketten, förbundets

verksamhet samt medlemsvärvning. Styrelserepresentanterna och valberedarna för respektive län kallas också till mötena.

Norrbottens länsgrupp har bestått av: Anders Öberg (sammankallande), Tomas Vedestig, Sven Holmqvist, Sarah Karlsson, Carola Lidén.

Västerbottens länsgrupp har bestått av: Åke Sandström (sammankallande), Jan Hörnberg, Anna Frohm-Lindkvist, Patrik Persson och Ingrid Gustavsson.

Jämtlands länsgrupp har bestått av: Robert Uitto (sammankallande), Karin Johansson, Stefan Nilsson, Linnea Gelland, Mårten Wikner.

Västernorrlands länsgrupp har bestått av: Jonny Lundin (sammankallande), Eva Sonidsson, Eva Back och Ulla Näsman. Åsa Nilsson ersattes under året av Tomas Pahlsson, adjungerad.

Gävleborgs länsgrupp har bestått av: Thomas Backan (sammankallande), John-Erik Jansson, Eva Ålander, Eva Marja Andersson och Kent Olsson.

### **Övriga Sverige - exilgruppen**

För gruppen Övriga Sverige är följande personer valda: Lars Agerberg (sammankallande), Ella Nilsson, Karin Molin, Paul Sundqvist och Laila Josefson.

### **Medlemmar**

Antalet medlemskap i förbundet uppgick per den 31 december 2022 till 2250. 27 kommuner och regioner har mellan 40 och 200 medlemskap, antalet företagsmedlemskap uppgår till 20 och antalet privatpersoner är 108.

### **Ekonomi**

Förbundets ekonomi redovisas i separat årsbokslut.

### **Måluppföljning**

I förbundets verksamhetsplan för 2022 infördes en helt ny dokumentstruktur och kvantitativa mål, bland annat att:

<b>Länsgrupperna skulle:</b>	
Ansvara för en gruppdialog (utvecklingsmöte) via zoom per år.	<i>2 gruppdialoger hölls 2022 i regi av förbundsordförande.</i>
Föreslå minst två personer som valberedare för länet till årsmötet och eftersträva könsfördelning.	
Värva fem nya medlemmar per år.	<i>Avvaktar medlemsregister och rekryteringsmaterial.</i>

<b>Styrelsen skulle:</b>	
Etablera 1 nytt kontor	<i>Lycksele har avvecklats, Söderhamn avvecklas i juni 2023 och nya kontor upprättas i Örnsköldsvik respektive Östersund.</i>
Anställa 1 verksamhetsledare	<i>Tjänsten utlystes i mars 2023.</i>
Byta medlemsregister	<i>Utredning kring lämpliga plattformar och GDPR har inletts.</i>
Medverka vid minst tre arrangemang per år kring strategiska frågor utifrån norrländskt perspektiv.	<i>Landsbygdsforskning (digitalt), LBRD juni 2022 och Bioekonomiriksdrag februari 2023.</i>
Utge minst tre nummer av Norrsken per år.	<i>Ett nummer kom ut våren 2022, inget under hösten 2022.</i>
Minst tre inslag (debatt eller pressmeddelande) i riks- och lokalmedia per år.	<i>Vi flytt in är det senaste som fått genomslag. En opinionsgrupp är under bildande.</i>
Inlägg via sociala medier (facebook, instagram) minst 20 gånger/år.	<i>23 inlägg på FB under 2022, 4 på Instagram, senaste inlägg på Twitter 27 september 2019. Arbete pågår att återfå inloggningsuppgifter som "följt med" personer som lämnat förbundet.</i>
Inlägg på hemsidan minst 10 gånger/år.	<i>6 under 2022, 2 under 2023 (9 under 2021, 9 under 2020)</i>
Medverka till publicerade artiklar i norrländska tidningar, och i förekommande fall i riksmedia, utifrån våra strategiska frågor.	<i>"Mediabyrån" alias Jenny och Karin fick tre artiklar publicerade i Jämtlands Tidning efter höstmötet men det var svårare att placera materialet i andra tidningar där det inte redan fanns goda kontakter.</i>

Under året har luckor i flera processer uppdragats kring hur vi arbetar med introduktion, rekrytering, överlämningar, delegation och uppföljningar. Vi arbetar nu intensivt med att skapa och förbättra rutiner för detta.

Insikten att vi inte nått uppsatta mål för vår kommunikation känns som en rejäl snyting, och under kommande verksamhetsår är den utåtriktade kommunikationen ett högt prioriterat område. Nu kommer vi igen, bättre förberedda och mer insiktsfulla.

### ***Slutord***

Styrelsen vill tacka alla engagerade medlemmar som gör det möjligt för oss att erbjuda mötesplatser över kommun- och länsgränser, samt förbundets alla goda vänner för bra samarbeten under 2022. Ett stort tack också till våra aktiva förtroendevalda och volontärer, som ställt upp på olika sätt för att möjliggöra alla aktiviteter i förbundet.



För styrelsen i maj 2023

Karin Johansson

Agnetha Alenius Madsen

Anita Gustavsson

Lars Westerlund

Mårten Wikner

Ulla Näsman

Gunnar Olsson